

Goran Jurošević

## Iskanje optimalne strategije za digitalni uspeh in preživetje v 21. stoletju

*Searching for the optimal strategy for digital success and survival in the 21<sup>st</sup> century*

---

**POVZETEK** ● V prispevku so predstavljena izhodišča, ki lahko pomagajo pri proučevanju možnosti uporabe najsodobnejših tehnologij za reševanje obstoječih problemov. Tehnološki razvoj bo prinesel velike spremembe, in če se bo nadaljeval z nezmanjšano hitrostjo, bo zelo vplival na skoraj vsa področja družbenega življenja.

**Ključne besede** ● umetna inteligenca, tehnologija verige podatkovnih blokov, digitalna varnost, veliko podatkovje, analitika

**SUMMARY** ● The article presents the starting points that can help in studying the possibilities of using modern technologies to solve existing problems. Technological development will bring great changes with it, and if it continues with current speed, it will have a major impact on almost all areas of our lives.

**Key words** ● artificial intelligence, blockchain, digital security, big data, analytics

Uroš Lajovic

## Razvoj notranje revizije v Skupini Gorenje

*Development of Internal Audit in the the Gorenje Group*

---

**POVZETEK** ● V zadnjih enajstih letih se je notranja revizija v Skupini Gorenje pomembno razvila, povečalo se je število zaposlenih in izboljšala izobrazbena struktura. Z avtomatizacijo spremljevalnih aktivnosti se je povečalo tudi število revizijskih pregledov na zaposlenega, saj lahko več časa namenimo konkretnemu izvajanju revidiranja. Širjenje oddelka povzroča tudi kompleksnost in večjo porabo časa ter energije za usklajevanje del in nalog. Dodano vrednost zagotavljamo z dajanjem zagotovil na najbolj tveganih področjih, s svetovanjem in sodelovanjem pri postavljanju sistema notranjih kontrol ter preverjanju njegovega delovanja. Razvoj notranje revizije dokazujejo tudi rezultati izvedenih neodvisnih zunanjih presoj. Največji napredek je bil dosežen v načinu poročanja, informacijski podpori in oceni poslovnih procesov. V povezavi s tveganji ocena poslovnih procesov zagotavlja prednostno listo posameznih revizijskih pregledov, vedno kakovostnejšo osnovo za zagotovitev neprekinjenega revidiranja in osnovo za celovito mnenje v skladu standardi.

**Ključne besede** ● razvoj, notranja revizija, Skupina Gorenje

**SUMMARY** ● *Over last eleven years, the Internal Audit Department of the Gorenje Group has developed significantly. The number of employees grew, and the educational structure improved. In addition, the automation of supporting activities has increased the number of audits per employee. The expansion of the department also leads to increased complexity and requires more time and energy to coordinate activities. Added value is created by providing assurance in the most risky areas, consulting, setting up and checking the functioning of the internal control system. Internal audit development is evidenced by the results of independent external assessments. The biggest improvement was achieved in reporting, information support and business process evaluation. In connection with risks, business process evaluation provides a priority list of individual audits, an increasingly better quality of continuous auditing and the basis for an overall opinion in line with the Standards.*

**Key words** ● *development, internal audit, Gorenje Group*

Dr. Erna Štefe

## **Skupne notranjerevizijske službe – priložnost za razvoj notranjega revidiranja v javnem sektorju**

**Joint Internal Audit Units – An opportunity for development of internal auditing in public sector**

---

**POVZETEK** ● *Kljub temu da je notranje revidiranje v slovenskem javnem sektorju obvezno že več kot 15 let, še vedno ni razvito in zagotovljeno tako, kot bi moralo biti. Ena od priložnosti za razvoj notranjega revidiranja je nadaljnje ustanavljanje skupnih notranjerevizijskih služb, predvsem na ministrstvih in občinah. Koristi skupnih notranjerevizijskih služb se multiplicirajo, saj se izsledki notranjih revizij in priporočil lahko razširijo na vse proračunske uporabnike. Tako lahko ustvarijo večjo dodano vrednost za izboljšanje poslovanja večjega števila proračunskih uporabnikov, kot je to možno pri lastnih notranjerevizijskih službah in zunanjih izvajalcih notranjega revidiranja.*

**Ključne besede** ● *notranje revidiranje, notranjerevizijska služba, skupna notranjerevizijska služba, javni sektor*

**SUMMARY** ● *Despite the fact that internal auditing in Slovenian public sector has been mandatory for more than 15 years, it is still not developed and provided in the way it should be. One of the opportunities for internal auditing development is further establishment of joint internal audit units, especially in Ministries and municipalities. The benefits of joint internal audit units are multiplied by being able to extend the results of internal audits and recommendations to all budget users within their audit environment. Comparing to in-house internal audit services or outsourced internal auditing they can achieve greater added value in improving the operations of a larger number of budget users.*

**Key words** ● *internal auditing, internal audit unit, joint internal audit unit, public sector*

Tina Toman Pfajfar

## Novosti pri pravilih notranjega revidiranja

### *New Rules in Internal Auditing*

---

**POVZETEK** ● V članku so predstavljene nekatere novosti pri pravilih notranjega revidiranja, ki spadajo v Mednarodni okvir strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju in Hierarhijo pravil notranjega revidiranja. Prispevek povzema spremembe v Mednarodnih standardih strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, bistvene novosti pri izvedbenih ter dodatnih navodilih ter pri nekaterih drugih dokumentih, ki spadajo v Hierarhijo pravil notranjega revidiranja.

**Ključne besede** ● pregled novih pravil, Mednarodni okvir strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Mednarodni standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, izvedbena navodila, dodatna navodila

**SUMMARY** ● This article presents the pronouncements on the Rules for the Internal Auditing within the International Professional Practice Framework and within the Hierarchy of Internal Auditing Rules. The article summarizes the changes in the new Standards, main developments in both the Implementation and the Supplemental Guidance, and in some other documents.

**Key words** ● Overview of new pronouncements, International Professional Practice Framework, International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, Implementation Guidance, Supplemental Guidance

Mag. Daniel Zdolšek

## Notranji revizorji in njihova (samo)podoba

### *Internal Auditors and their self-image*

---

**POVZETEK** ● Standardna tipologija, zasnovana v strokovnih pravilih s področja notranjega revidiranja, ki kaže notranjega revizorja kot dajalca zagotovila ali svetovalca, je ozka ter omejuje razumevanje notranjega revizorja. Notranji revizor oziroma njegova (poklicna) podoba je skupek javne podobe in samopodobe notranjega revizorja. Namen pričujočega prispevka je prikazati ugotovitve iz izbranih raziskav s področja notranje revizije v zvezi s (samo)podobo notranjih revizorjev. Opravljen je bil pregled različnih raziskav, pri čemer so Sarens, Lenz in Decaux (2016) edini do zdaj objavili izsledke o zaznanih vrstah samopodobe notranjega revizorja. Avtorji so na podlagi navedb notranjih revizorjev prepoznali pet različnih vrst samopodobe notranjih revizorjev: podobe notranjega revizorja kot "policista", "sluge", "svetovalca", "zdravnika" in "agenta sprememb". Prve štiri vrste samopodobe notranjih revizorjev so neugodne in oblikujejo in/ali krepijo nesprejemanje in "občutek nepomembnosti" notranjega revizorja pri drugih (v organizaciji in zunaj nje) ter "občutek razočaranja" z notranjim revizorjem pri drugih. Samopodoba notranjega revizorja kot "agenta sprememb" je ugodna in oblikuje in/ali krepí položaj notranjega revizorja pri drugih (v organizaciji in zunaj nje). Prikazan okvir

vrst samopodobe daje izhodišče za to, da lahko notranji revizor opravi (kritično) (samo)refleksijo glede svoje samopodobe. Izziv za notranjega revizorja pa je nadaljnja sprememba njegove samopodobe in sporočanje te spremembe navzven.

**Ključne besede** ● notranja revizija, notranji revizor, javna podoba, samopodoba, identiteta

**SUMMARY** ● *The standard typology based on professional rules in the field of internal auditing, which shows the internal auditor as an assurance provider or adviser, is narrow and limits the understanding of the internal auditor. An internal auditor or his (professional) image is composed of the public image and self-image of the internal auditor. The purpose of this paper is to present findings from selected research works in the field of internal audit in relation to the (self)-image of internal auditors. An overview of various research studies was conducted. Sarens, Lenz and Decaux (2016) are the only ones to date with a published paper on the perceived self-images of the internal auditor. On the basis of internal auditors' descriptions, they have identified five different (self)-images of internal auditors: the image of an internal auditor as a "policeman," "servant," "consultant," "doctor," and "change agent". The first four self-images of internal auditors are negative and they form and/or reinforce the non-acceptance of the internal auditor and their marginalization towards others (inside and outside the organization) and the basis for disappointment with the internal auditor towards others. The internal auditor's self-image as a "change agent" is positive and forms and/or strengthens the position of the internal auditor towards others (inside and outside the organization). The framework of self-images provides the basis for the internal auditor to be able to (critically) conduct his (self)-reflection of his own self-image. The challenge for the internal auditor is to further change its self-image and communicate about this change outwards.*

**Key words** ● *internal audit, internal auditor, public image, self-image, identity*

Mag. Stanka Šarc Majdič, Marko Hojnik

## **Vrednotenje zavarovanj v obliki nepremičnin in vloga ocenjevalcev vrednosti**

***Valuation of real estate collaterals and the role of valuers***

---

**POVZETEK** ● *Neodvisnost presoje in spremljave vrednosti zavarovanj ostaja ena izmed pomembnejših funkcij obvladovanja tveganj v bankah. Pri upravljanju nedonosnih terjatev pa je treba posebno pozornost nameniti likvidacijskim vrednostim nepremičnin, predvsem nepremičninam, ki ustvarjajo denarni tok, ter te oceniti kot del nedelujočega podjetja.*

**Ključne besede** ● *zavarovanje, nedonosna terjatev, poslovne nepremičnine, stanovanjske nepremičnine, ocenjevanje in spremljava vrednosti, likvidacijska vrednost*

**SUMMARY** ● *Independent assessment and monitoring of collaterals remains one of key risk management functions in banks. When managing non-performing loans, special attention should be paid to liquidation values of real estate collaterals and, in particular,*

*to real estate generating cash flows, and to assess the latter as a part of a non-performing company.*

**Key words** ● *collateral, non-performing loan, commercial real estate, residential property, valuation and monitoring, liquidation value*