

# Digitalizacija v poslovanju

## Možnosti za digitalno transformacijo notranjerevizijske dejavnosti

Matjaž Pušnik, aPRIS, CISA, CRISC



Gradivo je last Slovenskega inštituta za revizijo in je predmet avtorske zaščite in drugih oblik zaščite intelektualne lastnine. Prepovedano je kakršnokoli reproduciranje, razen izključno za osebno uporabo in v nekomercialne namene, pri čemer se morajo ohraniti vsa opozorila o avtorskih ali drugih pravicah, zato se ne smejo prepisovati, razmnoževati ali kako drugače razširjati. Naveden mora biti tudi vir.

# Agenda

- DIGITALNA TRANSFORMACIJA
- DIGITALIZACIJA
- SODOBNE DIGITALNE TEHNOLOGIJE
- VPLIV DIGITALIZACIJE NA VLOGO IN DELO REVIZIJE

1. Kaj bi pri svojem delu v službi izbral(a), da računalnik/“umetna inteligenca” opravi namesto tebe?
2. Ali ste za uporabo umetne inteligence pri delu?

# DIGITALNA TRANSFORMACIJA



Digitalne tehnologije spodbujajo preobrazbo

- Cilj: večja učinkovitost in novi načini za ustvarjanje vrednosti



Od leta ~2010 je digitalna transformacija gonilna sila sprememb



Digitizacija, dematerializacija in digitalizacija ->

Digitalna  
transformacija



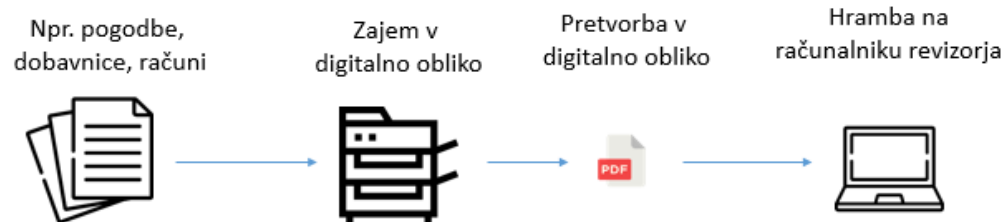
Digitalizacija in digitalna preobrazba -> vloga in delo notranje revizije

# DIGITALIZACIJA



## 1. STOPNJA

**Digitizacija** (angl. digitization)  
označuje pretvorbo analognih  
informacij v digitalne.

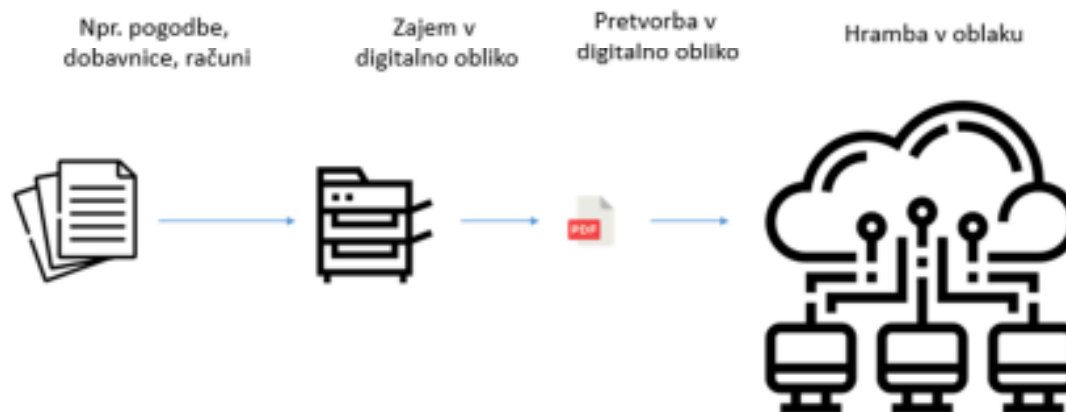


# DIGITALIZACIJA



## 2. STOPNJA

**Digitalizacija** (angl. digitalization) je sprejemanje ali uporaba digitalne tehnologije v organizacijah, industrijah, državah ipd.



# DIGITALIZACIJA



## 3. STOPNJA

**Digitalna transformacija** (angl. digital transformation) je proces preoblikovanja organizacije od ustaljenega k novim načinom dela in razmišljanja z uporabo sodobnih digitalnih in mobilnih tehnologij ter družbenih omrežij.

## **Robotska avtomatizacija procesov** (angl. Robotic Process Automation - RPA)

Uporaba t. i. robotkov (avtonomnih računalniških programov) za avtomatizacijo ponovljivih rutinskih poslovnih procesov\*.



\*Willcocks, L., Lacity, M., Craig, A. (2015). The IT function and robotic process automation. The Outsourcing Unit Working Research Paper Series.



## **Napovedne analize** (angl. Predictive analysis – PA)

Nabor tehnologij poslovne inteligenice, ki odkriva relacije in vzorce v velikih količinah podatkov, ki jih je mogoče uporabiti za napovedovanje vedenja in dogodkov v prihodnosti\*.

Uporaba za prepoznavanje tveganj in priložnosti (npr. odkrivanje goljufij).

\*Sekar, M. (2022). Machine learning for auditors: Automating fraud investigations through artificial intelligence. New York, NY : Apress Media



## Umetna inteligenca (angl. Artificial Intelligence – AI)

Umetna inteligenca je kognitivna sposobnost za povečanje ali posnemanje človeškega razmišljanja.



Uporaba: obdelava naravnega jezika, samodejno programiranje, roboti, inteligentni sistemi za iskanje podatkov, ...\*

\*Russell, S., Norvig, P. (2016). Artificial Intelligence: A Modern Approach . 3rd Edition. Prentice Hall series in artificial intelligence, Pearson

# VPLIV DIGITALIZACIJE NA VLOGO IN DELO REVIZIJE 1/2

Ključni dejavniki digitalizacije revizije:

- Izboljšanje razumevanja zasnove in učinkovitosti obstoječih kontrol.
- Boljši vpogled v uspešnost obstoječih kazalcev tveganj.
- Odkrivanje novih vzorcev goljufij v transakcijah.

Največje učinke lahko digitalizacija procesov revizije dosega v vseh fazah od *planiranja*, *izvajanja*, *dokumentiranja*, *poročanja* po revizijskih aktivnosti do *arhiviranja*.

Digitalna transformacija povečuje **kakovost** in **uporabno vrednost** revizij ter omogoča reviziji **ohranjati položaj ključne funkcije** za organizacijo.

### Primeri avtomatizacije in uporabe sodobnih tehnologij NR:

- Primerjalne analize
- Strojno učenje
- Avtomatizacija
- Brezpilotna letala
- Procesno rudarjenje



# Hvala za pozornost!

