

Svetovalni napotek 2120-3
Obravnavanje tveganj za doseganje strateških ciljev

Temeljni standard v tej zvezi

2120 – Upravljanje tveganj

2120.A1 – Notranja revizija mora oceniti izpostavljenost tveganju, ki se nanaša na upravljanje, delovanje in informacijske sisteme organizacije, pri čemer upošteva:

- doseganje strateških ciljev organizacije,
- zanesljivost in neoporečnost računovodskih in poslovnih informacij,
- uspešnost in učinkovitost delovanja in programov,
- varovanje premoženja in
- skladnost z zakoni, drugimi predpisi, usmeritvami, postopki in pogodbami.

-
1. Izvršilno poslovodstvo je odgovorno za prepoznavanje in upravljanje tveganj za doseganje strateških ciljev organizacije. Naloga organa nadzora je zagotoviti, da so vsa strateška tveganja prepoznana, razumljena in upravljana na sprejemljivi ravni v mejah dopustnega tveganja. Notranji revizor naj pozna strategijo organizacije, njeno izvajanje in s tem povezana tveganja ter ve, kako se ta tveganja upravljajo.
 2. Da se notranja revizija lahko osredotoči na ključna tveganja za organizacijo, mora biti strategija organizacije temeljna sestavina pri pripravi načrta dela notranje revizije, ki je zasnovan na tveganjih. Tako bo postopek notranje revizije usklajen s strateškimi prednostnimi nalogami organizacije in bo lahko zagotovil razporejanje virov na pomembna področja.
 3. Pri pripravi načrta dela naj notranja revizija izkoristi delo poslovodstva in drugih dajalcev zagotovil, da ji pomagajo prepoznavati tveganja, ki predstavljajo najpomembnejše grožnje in priložnosti za doseganje strateških ciljev organizacije.
 4. Strateške grožnje in priložnosti bodo gnale poslovodstvo v ustvarjanje in prednostno razvrščanje kratkoročnih in dolgoročnih strateških pobud v organizaciji ali v najpomembnejše naložbe organizacije za ustvarjanje vrednosti za deležnike.
 5. Notranja revizija naj pri pripravi načrta dela razmisli o zagotavljanju storitev dajanja zagotovil v zvezi s temi strateškimi pobudami. To ji bo omogočilo, da bo z ocenjevanjem nekaterih ali vseh naporov za zmanjšanje tveganj ocenila, ali so strateška tveganja upravljana na sprejemljivi ravni. Notranji reviziji bi to zagotovilo tudi možnost za izvajanje svetovalnih storitev, ki neposredno vplivajo na nadaljnji razvoj organizacije.
 6. Po določitvi strateških tveganj, ki jih je treba vključiti v načrt dela notranje revizije, naj notranji revizor oceni, ali so v oddelku notranje revizije na razpolago vse potrebne veščine in znanje za izvedbo ustreznih poslov dajanja zagotovila ali svetovanja. Lahko se zgodi, da bo treba posebne veščine in znanje še pridobiti (v organizaciji ali zunaj nje), preden bo oddelek notranje revizije usposobljen opravljati to delo.

Objavljeno junija 2013.
